



MOKSLAS • EKONOMIKA • SĄNGLAUDA

*Kuriame Lietuvos ateitį*



EUROPOS SĄJUNGA  
EUROPOS SOCIALINIS FONDAS



# Viešųjų investicijų efektyvumo didinimo darbai ir planai

INFRASTRUKTŪROS INVESTICIJŲ FORUMAS 2014:  
Ar verslo ir valdžios partnerystė sulauks proveržio?

Jekaterina Šarmavičienė  
Viešosios ir privačios partnerystės kompetencijos centras

ppplietuva<sup>.lt</sup>

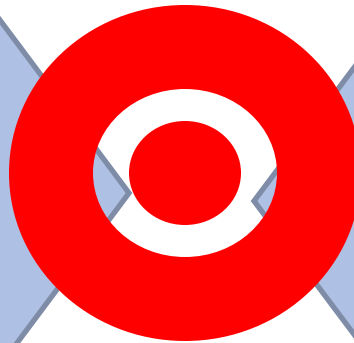
# ES ir Lietuvos išūčiai ir tikslai 2014 – 2020 m.

## EUROPA 2020:

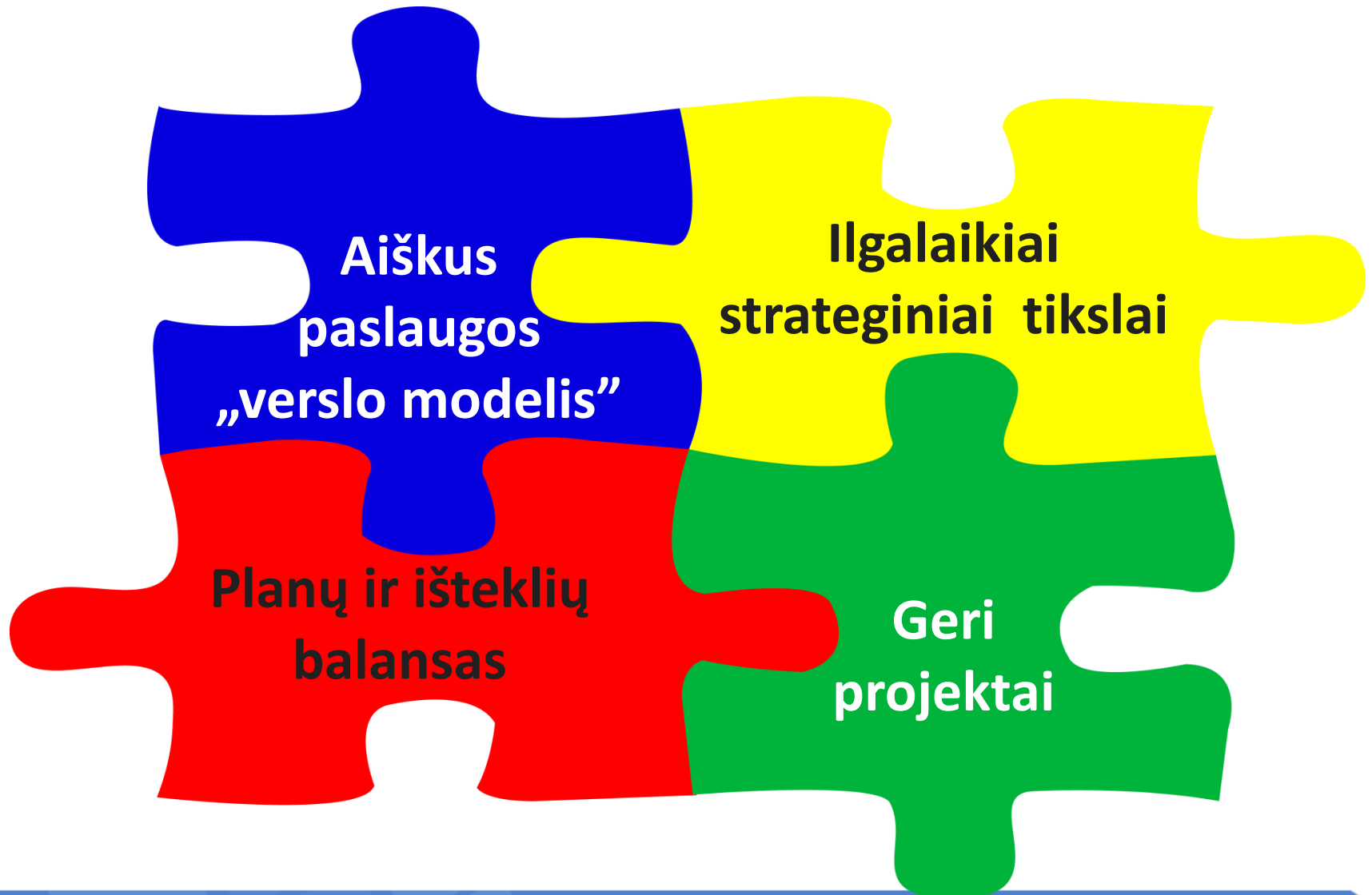
- koncentruotas, kryptingas ir koordinuotas išteklių panaudojimas strateginiams tikslams pasiekti
- Efektyvus išteklių panaudojimas, privataus sektoriaus lėšų pritraukimas ir atsinaujinančių finansinių instrumentų naudojimas

## 2012-2016 LRV programa

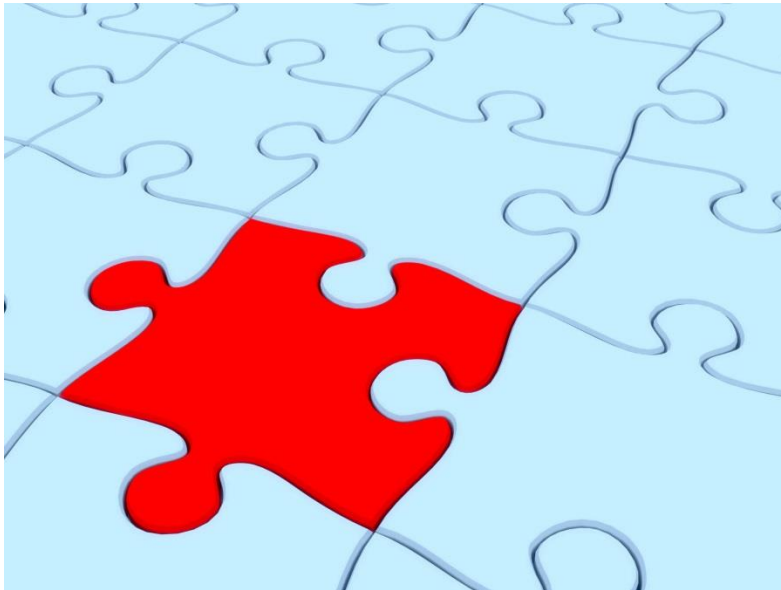
- ekonomikos augimas, pagrįstas aiškiais investicijų prioritetais bei racionalių ir efektyvių resursų panaudojimu;
- alternatyvių finansavimo šaltinių naudojimas, VPP plėtra
- efektyvus paramos lėšų panaudojimas, orientuotas ne į spartumą, bet į galutinį rezultatą ir produktyvumą



# Būtinās prielaidos efektyviam ir tvariam investicijų planavimui



# Viešosios paslaugos „verslo modelis“



poreikiai + tendencijos

---

realistiška infrastruktūra

paslaugos standartas + kokybės rodikliai

---

rezultatyvios investicijos

efektyvus valdymas + optimalūs kaštai

---

mažesnės sąnaudos

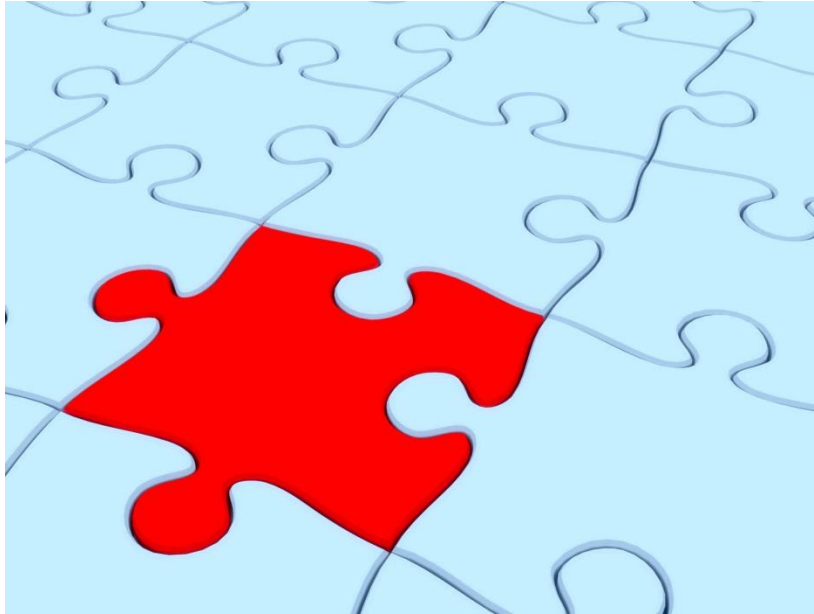
## Igyvendinti veiksmai:

- turto valdymo reforma, vieninga informacinė sistema, centrinis turto valdytojas (FM);
- centralizuotos viešųjų paslaugų sistemos kūrimas ir diegimas, paslaugų katalogas; pilotiniai paslaugų standartai (VRM)
- „whole life cycle costs“ principo taikymas VPSP, ES SF (FM)
- Paslaugos teikimo standarto ir kokybės rodiklių apibrėžimas VPP projektuose

## Planuojami veiksmai ir galimybės:

- Paslaugos pokyčio / investicijos / turto susiejimas, glaudesnis bendradarbiavimas
- Paslaugų standartų apibrėžimas

# Ilgalaikiai strateginiai tikslai



- **Suderinti planavimo dokumentai** (Strateginis nacionalinis planavimas, Regioninis planavimas, Teritorinis planavimas, Finansinis planavimas)
- **Suderinti strategijų tikslai** (Energetinė nepriklausomybė vs paslaugos kainų mažinimo; greitas ekonominis augimas vs tolygus regionų vystymas; paslaugų subsidijavimo mažinimas vs paslaugos kainų mažinimo)

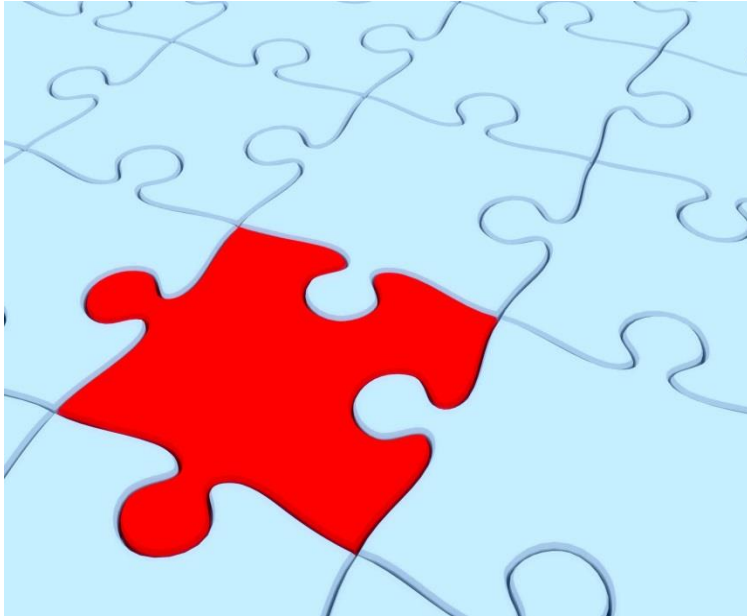
## Igyvendinti veiksmai:

- Įsipareigojimai dėl strateginių dokumentų, nustatyti Partnerystės sutartyse (SF)
- Partneriai įtraukiami į ilgalaikių tikslų nustatymą
- Strateginio planavimo supaprastinimas, dokumentų skaičiaus mažinimas, SIS,

## Planuojami veiksmai ir galimybės:

- Ilgalaikės investicijų programos
- Integruotas teritorijų planavimas

# Planų ir išteklių balansas



## Strategijų rengimas

Plėtros tikslai

Turimi ištekliai



## Projektų planavimas

Socialinė ir ekonominė  
nauda

Finansinė grąža,  
optimalūs CAPEX ir OPEX

### Igyvendinti veiksmai:

- Strateginių sprendimų poveikio privalomas vertinimas (LRV)
- VPSP skatinimas
- Finansų inžinerijos plėtra, ex-ante galimybių vertinimas

### Planuojami veiksmai ir galimybės:

- Ilgalaikės investicijų programos vietoje investicijų projektus
- Integruotas ilgalaikis visų šaltinių (ir VPP) planavimas

# Finansinių instrumentų taikymo galimybių vertinimas

Investicijų sritis	Paklausa mln. Lt.	Pasiūla mln. Lt.	Trūkumas mln. Lt.
<b>Energijos vartojimo efektyvumas</b>	<b>6395,5</b>	<b>2183</b>	<b>4212,5</b>
Energetika	10306	7541	2765
Vandentvarka	3562	1592	1 970
Atliekų tvarkymas	575	530	45
Socialinės paslaugos	846	543	303
Kultūros paslaugos	4509	1701	2808
Švietimo paslaugos	4267	910	3357
Sveikatos paslaugos	1795	1405	390
Susisiekimasis	21602	8279	13.323
<b>VISO:</b>	<b>53857,5</b>	<b>24684</b>	<b>29173,5</b>

**Ar tikrai šie skaičiai yra pagrįsti?**

**Kokie paslaugos rinkos trūkumai, kuriuos reikia mažinti?**

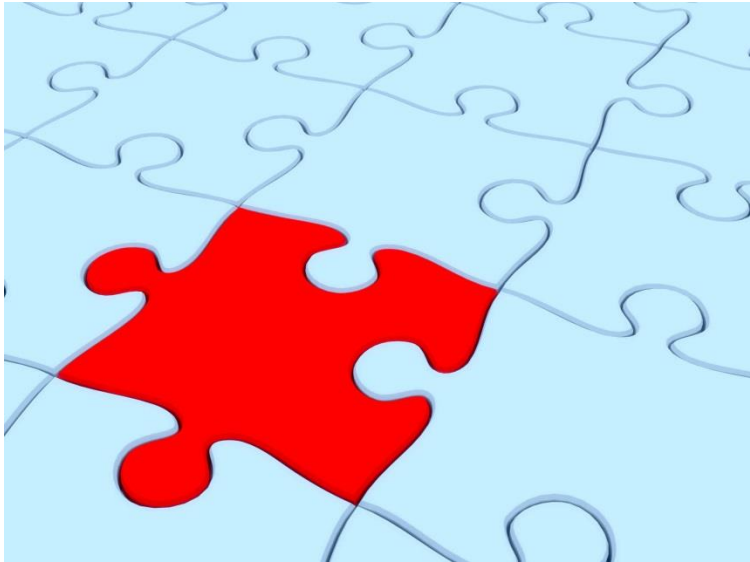
**Ar yra nustatyti ir pagrįsti paslaugos plėtros kiekybiniai tikslai?**

**Ar yra aiškiai apibrėžtas verslo (veiklos) modelis?**

**Ar problema galima spręsti neinvesticinėmis priemonėmis? Ar problema piniguose?**

**Dažniausi trūkumai:** tikslų neapibrėžtumas ir nepastovumas, neoptimalus paslaugos teikimas, neefektyvus turto panaudojimas, politizuota paslaugos kainodara, netinkamai struktūrizuoti projektai ir nerezultatyvios investicijos; „dovanotų išteklių“ netaupymas

# Gerai projektai



- Objektyviai pagrįstas poreikis
- Aiškiai apibrėžtas siekiamas pokytis
- Įvertintos galimos alternatyvos pasiekti tikslą
- Parinktas optimalus finansinis modelis
- Pasirinkta optimali privataus sektoriaus įtraukimo forma
- Garantuojama didžiausia nauda už pinigus (value for money)

## Įgyvendinti veiksmai:

- IP įgyvendinimo alternatyvų vertinimo metodika, socialinės ekonominės naudos (žalos) vertinimo metodika, rizikos vertinimo metodika
- VPP metodiniai dokumentai, standartiniai dokumentai, pagalba projektų rengimui
- Mokymai

## Planuojami veiksmai ir galimybės:

- partnerių įtraukimas į projektų formulavimą ir struktūrizavimą
- Mokymai, konsultacinė pagalba



# Galimi žingsniai

- Visų investicijų projektų susisteminta duomenų bazė
- Vienodų investicijų projektų rengimo standartų ir kokybės reikalavimų diegimas, gebėjimų stiprinimas
- Paslaugą apibudinančių duomenų susiejimas: strateginio planavimo tikslai – resursai – paslaugos standartai - turtas
- Integruotas ir ilgalaikis požiūris į investicijų planavimą
- investicijų projektų poveikio paslaugai rezultatų kontrolė

